



LUND

Kommunrevisionen

2010-10-20

Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av tillväxt- och näringslivsfrämjande insatser

På uppdrag av Lunds kommuns revisorer har PwC genomfört en granskning av kommunens tillväxt- och näringslivsfrämjande insatser.

Den övergripande revisionsfrågan har varit om verksamheten bedrivs med en tillräcklig kontroll och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Bedömningen är att den näringslivsfrämjande verksamheten i kommunen i dagsläget bedrivs med en tillräcklig kontroll sett till den budget som näringslivsavdelningen har. Däremot bör åtgärder vidtas för att följa upp vilka resurser som läggs på näringslivsfrämjande insatser inom kommunledningskontoret som helhet.

I övrigt har följande bedömningar gjorts:

- Kommunstyrelsen bör vidareutveckla målen inom den näringslivsfrämjande verksamheten ytterligare för att dessa ska vara ett effektivt styrmedel. Det ska dock betonas att målen har utvecklats sedan tidigare år.
- Kommunstyrelsen bör tydliggöra vilka resurser som läggs på näringslivsfrämjande verksamhet. Vid tidpunkten för granskningen är det oklart vilka resurser som avsätts för tillväxt- och näringslivsinsatser.
- Uppföljningen av insatta resurser till näringslivsavdelningen bedöms som tillfredsställande om också de nyligen antagna målen för enheten ligger till grund för en återkommande rapportering.

Svar över vidtagna åtgärder önskas senast *före februari månads utgång 2011*.

FÖR LUNDS KOMMUNS REVISORER

Lars Trägen
Ordförande

Revisionsrapport

Granskning av kommunens tillväxt- och näringslivsfrämjande insatser

Lunds kommun

oktober 2010

Mattias Norling, revisionskonsult

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	3
2	Inledning	4
2.1	Bakgrund	4
2.2	Revisionsfråga	5
2.3	Metod och avgränsning	5
3	Organisation	6
4	Mål och riktlinjer	6
5	Resurser och insatser	7
5.1	Lunds kommun i jämförelse	7
5.2	Näringslivsfrämjande arbete	11
5.3	Uppföljning	13
6	Analys och bedömning	14

1 Sammanfattning

Revisorerna i Lunds kommun har beslutat granska kommunens tillväxt- och näringslivsfrämjande insatser. Komrev inom PricewaterhouseCoopers har fått i uppdrag att genomföra granskningen.

Den övergripande revisionsfrågan har varit om verksamheten bedrivs med en tillräcklig kontroll och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Bedömningen är att den näringslivsfrämjande verksamheten i kommunen i dagsläget bedrivs med en tillräcklig kontroll sett till den budget som näringslivsavdelningen har. Däremot bör åtgärder vidtas för att följa upp vilka resurser som läggs på näringslivsfrämjande insatser inom kommunledningskontoret som helhet för att få en helhetsbild. I övrigt har följande bedömningar gjorts:

- Det finns framtagna mål för näringslivsverksamheten och det tillväxtfrämjande arbetet. Bedömningen är dock att dessa bör vidareutvecklas ytterligare för att vara ett effektivt styrmedel för verksamheten.
- Vid tidpunkten för granskningen är det oklart vilka resurser som avsätts för tillväxt- och näringslivsinsatser. Det är inte helt klargjort hur stor den totala summan är som läggs på näringslivsinsatser i olika projekt och annat.
- Det görs i kommunen en uppföljning av hur näringslivet i kommunen utvecklas. Bland annat avseende nyföretagande och företagens tillgång till kompetent arbetskraft. Rapporteringen sker till styrgruppen för näringslivsfrågor. Uppföljningen av näringslivsutvecklingen bedöms som tillfredsställande.
- Uppföljningen av insatta resurser till näringslivsavdelningen bedöms som tillfredsställande om också de nyligen antagna målen för enheten ligger till grund för en återkommande rapportering.

2 Inledning

2.1 Bakgrund

Revisorerna i Lunds kommun har beslutat granska kommunens tillväxt- och näringslivsfrämjande insatser. Komrev inom PricewaterhouseCoopers har fått i uppdrag att genomföra granskningen.

Det är inte självklart vilken roll en kommun har att spela när det gäller att främja det lokala näringslivet för att därigenom nå ökad tillväxt. Vilken innebörd tillväxtbegreppet har varierar mellan kommuner. Fler invånare är exempelvis en vanlig tillväxtambition men man kan även avse befolkningens ekonomiska utveckling. Arbetet för att främja tillväxten i kommunen är hur som helst ständigt en aktuell fråga. I attitydundersökningar bland företagare om näringslivsklimatet i kommunerna finns ofta ett missnöje när det gäller bemötandet och förståelsen för företagande generellt. Denna typ av attitydundersökningar, exempelvis Svenskt Näringslivs kommunranking ger ofta ett stort genomslag i media.

I en skrift från SKL konstateras att "Ledarskapet är det som kanske är det enskilt viktigaste för att få till stånd ett gott företagsklimat. Den politiska ledningen måste visa viljeinriktning och mål med tydliga signaler och uppdrag till förvaltningarna."¹ Vad kommunledningen gör och vad de visar för initiativkraft påverkar företagarnas uppfattning om kommunen som sådan. Men det är samtidigt ute i organisationen som de flesta mötena med företagarna sker.

Kommunernas uppdrag när det gäller tillväxt och näringslivsklimat består alltså framför allt av två delar. Det handlar dels om det bemötande som företagarna får från den enskilda tjänstemannen i olika förvaltningar, exempelvis när det gäller miljöfrågor, bygglov och utskänkningstillstånd och dels handlar det om det mer övergripande näringslivsfrämjande arbetet som bedrivs.

¹ Sveriges Kommuner och Landsting

2.2 Revisionsfråga

Revisionsfråga

- Bedrivs verksamheten med tillräcklig kontroll och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Följande granskningsmål kommer att besvaras i granskningen:

- Finns ändamålsenliga mål och riktlinjer/program för tillväxt-och näringslivsverksamheten?
- Hur stora resurser avsätts för tillväxt- och näringslivsinsatser?
- Är uppföljning, mätning och rapportering av hur tillväxt och näringsliv utvecklas i kommunen ändamålsenlig?
- Utövar Kommunstyrelsen en tillräcklig styrning och kontroll inom området?
- Hur och i vilka termer följer Kommunstyrelsen upp tillväxten och effekterna av det tillväxtfrämjande arbetet?
- Hur mäts effekterna av det tillväxtskapande arbete som sker?

2.3 Metod och avgränsning

Dokumentgranskning, intervjuer med näringslivssamordnare samt vid behov med företrädare för det lokala näringslivet. Viss analys av offentlig statistik som beskriver kommunens utveckling inom området.

Intervjuer:

Chef näringslivs- och turistenheten, Lunds kommun

Kommundirektör, Lunds kommun

Näringslivsutvecklare, Lunds kommun, 2 st

Näringslivsutvecklare, Helsingborgs stad

3 Organisation

Det är Kommunstyrelsen som har ansvar för näringslivsfrågorna i Lunds kommun. Kommunstyrelsen har en särskild styrgrupp utsedd för näringslivsfrågor som bildades genom beslut i Kommunstyrelsen 2007-09-06.²

Under Kommunstyrelsen finns en avdelning som sedan våren 2010 heter Näringslivsavdelningen och innefattar både turism och näringslivsfrågor (tidigare var enheterna uppdelade). Avdelningen leds sedan bildandet av en nyrekryterad näringslivschef.

4 Mål och riktlinjer

Kommunstyrelsens nämndsmål är enligt budgeten för 2010 att:

- leda och utveckla kommunens verksamhet så att effektiviteten förstärks samtidigt som kvaliteten förbättras,
- stimulera till aktivt medborgarskap,
- i samarbete skapa attraktivitet, tillväxt och hållbar miljö.

Under rubriken ”framtid och utveckling” anges också att kommunen för att vara en attraktiv kommun behöver utveckla bland annat innovationsmiljöer och innovationer samt mötesplatser och engagemang. Näringslivsutvecklingen hänger samman med arbetet att skapa attraktivitet och tillväxt samt främja innovationsmiljöer.

Som indikator på utvecklingen av Kommunstyrelsens arbete används Svenskt Näringslivs ranking över kommunens företagsklimat, målet är att placeringen ska vara bättre än föregående år.

I Näringslivsprogrammet³ för Lunds kommun (antaget av Kommunstyrelsen 2009-02-05) anges att kommunen ska arbeta för:

² Lunds kommun, sammanträdesprotokoll Kommunstyrelsen, 2007-09-06, § 235.

³ Lunds kommun, *Näringslivsprogram*, 2008-12-17 (antaget 2009-02-05)

- Goda förhållanden att etablera och driva företag i kommunen. Kommunen ska i dialog med företagen arbeta för att utveckla näringslivsklimatet i Lund
- Att i samverkan med olika aktörer skapa förutsättningar för tillväxt i Skåne och i Öresundsregionen och därmed bidra till nya arbetstillfällen.
- Ett utökat samarbete med universitet för att gemensamt verka för utökade satsningar på forskning och forskningsrelaterad utveckling samt goda förutsättningar för studenter.

I näringslivsprogrammet anges exempel på viktiga områden att arbeta med för att främja näringslivet i kommunen. Programmet redovisar åtgärder som har gjorts och görs. Det finns också angivna aktiviteter och mål för en del av de aktuella områdena:

Område	Mål/aktivitet
Relationer till företag i kommunen	<ul style="list-style-type: none"> • Frukostmöten, näringslivsdag, dialogmöten
Nyföretagande, innovation och entreprenörskap	<ul style="list-style-type: none"> • Aktiv medverkan i möten på: LNC, Ideon Innovation, Lunds bioinkubator m.fl. • Kommunikation genom hemsidan • Öka antalet event
ESS, Max IV, TITA	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivt deltagande i projekten
Samverkan	<ul style="list-style-type: none"> • Kompetensutvecklingsinsatser för företagare genom nätverk

Det anges också mer preciserat i näringslivsprogrammet vilka åtgärder som ska göras och inom vilken tidsperiod. Kommunstyrelsen har antagit programmet i slutet av augusti 2010.

5 Resurser och insatser

5.1 Lunds kommun i jämförelse

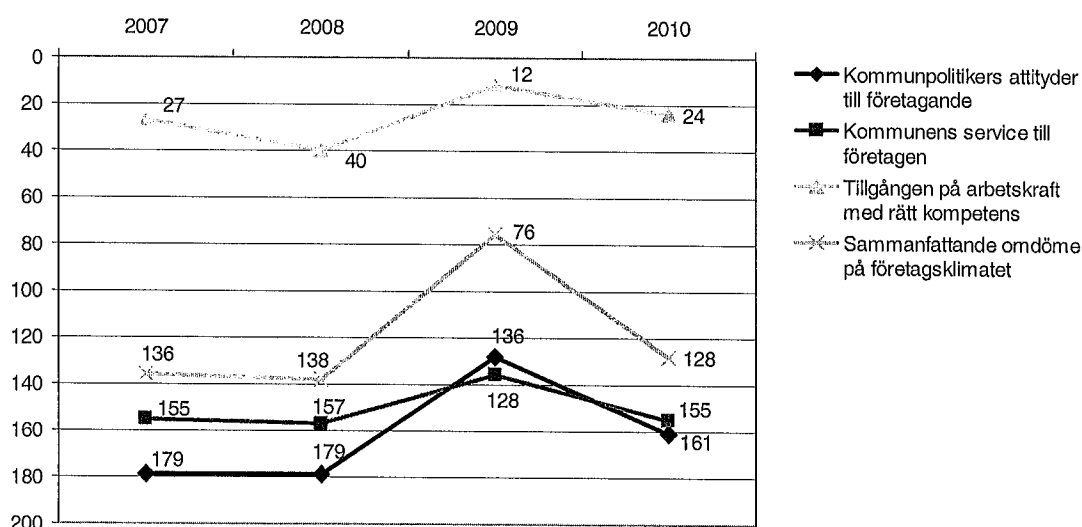
Företagsklimat

Kommunen följer varje år upp placeringen i kommunrankingen som Svenskt Näringsliv gör. Själva placeringen på rankingen är relativ genom att den inte visar på den

kommunspezifika utvecklingen av kommunens näringslivsarbete utan endast redovisar placeringen i förhållande till övriga kommuner.

Kommunrankingen är uppdelad i två delar där den ena är en statistikdel som bygger på officiell statistik och den andra en enkät del som bygger på en genomförd enkät riktad till såväl företagare som politiker i kommunerna. Nedan redovisas delar av resultatet från enkät delen.

Lunds kommuns placering i kommunrankingen år 2007-2010.



Källa: Svenskt Näringsliv

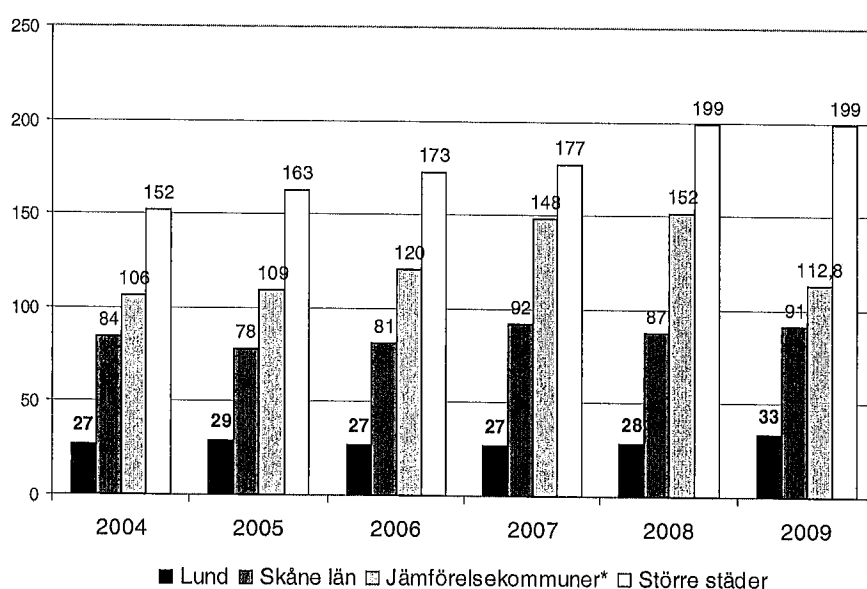
När det gäller kommunens service och kommunpolitikernas attityder till företagande är detta områden där Lund placerar sig sämst på i förhållande till andra kommuner. År 2010 rankades kommunen på 161 respektive 155 plats på dessa områden. När det gäller tillgången på arbetskraft med rätt kompetens ligger kommunen relativt högt upp i rankingen under alla här jämförda år. År 2009 hade kommunen en tydlig förbättring av placeringen inom alla områden för att därefter till år 2010 falla tillbaka igen i placeringarna. Därmed har kommunen inte uppnått målet om att förbättra placeringen från föregående år.

Kostnad för näringslivsfrämjande verksamhet

Det finns flera delar som sammantaget bidrar till det näringslivsfrämjande arbetet i en kommun. Därför är det också svårt att ge en rättvisande beskrivning av hur mycket kommunen satsar på detta område. Ett försök till möjligt jämförelsetal har tagits fram av

Rådet för främjandet av kommunala analyser⁴ (RKA). Jämförelsetalet anger hur mycket varje kommun avsätter till näringslivsfrämjande insatser utslaget per invånare. Nedan jämförs Lunds kommuns nettokostnad med Skåne län, ett antal jämförelsekommuner samt kommungruppen ”större städer”⁵.

Nettokostnad (kr) per invånare för näringslivsfrämjande åtgärder 2004-2009.



* Helsingborg, Kristianstad, Landskrona, Sjöbo, Malmö

Källa: RKA

Lunds kommuns nettokostnad för näringslivsfrämjande insatser ökade från 28 till 33 kronor per invånare år 2008-2009. Åren dessförinnan låg kostnaden mellan 27 och 29 kr vilket är en mycket låg kostnad i jämförelse med övriga grupper. Genomsnittet i Skåne län är 91 kronor år 2009 och i kommungruppen större städer 199 kronor. I jämförelsekommunerna har kostnaden per invånare sjunkit markant mellan åren 2008 och

⁴ Rådet för främjandet av kommunala analyser är en ideell förening bildad av staten och Sveriges Kommuner och Landsting.

⁵ Kommungruppen större städer innefattar exempelvis: Helsingborg, Kristianstad, Uppsala, Umeå och Linköping.

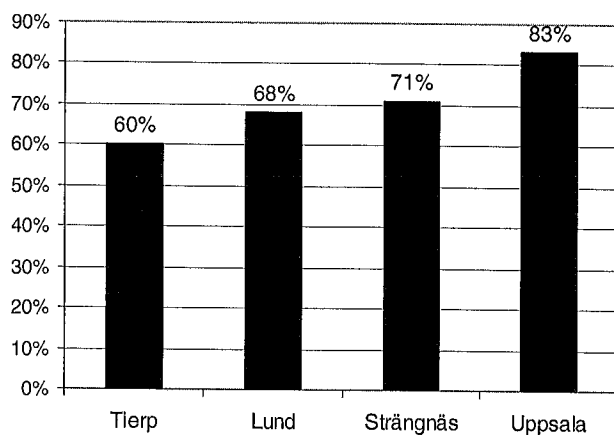
2009, men fortfarande är Lunds kommuns nettokostnad mindre än en tredjedel av genomsnittet i dessa kommuner.

Information

Lunds kommuns företagsstödande verksamhet har jämförts med ett antal andra kommuner i det så kallade Jämförelseprojektet som SKL driver. I denna jämförelse har näringslivsverksamheten, bygglov, livsmedelstillsyn och serveringstillstånd jämförts ur ett företagarperspektiv. Deltagande kommuner är förutom Lund Strängnäs, Tierp och Uppsala.

En av jämförelserna i projektet är den information som lämnas på kommunens hemsida i frågor som kan antas vara av intresse för företagare. Det handlar exempelvis om information om hur ett beslut om bygglov eller serveringstillstånd överklagas, information om LOU eller en samlad beskrivning över den service kommunen erbjuder företagare. Den tillgängliga informationen graderas på en skala från 0-3 där 3 betyder att tillräcklig information finns. Den sammanfattande bedömningen av kommunerna redovisas nedan.

Andel tillgänglig information på kommunens hemsida.



Källa: Jämförelseprojektet

I Lunds kommun finns 68 procent av den efterfrågade informationen tillgänglig via hemsidan, det är markant mindre än i Uppsala men bättre än i Tierp. Det är främst information om kommunala upphandlingar (LOU) som saknas men också servicegarantier för företagare eller information om överklagan av miljötillstånd med mera.

5.2 Näringslivsfrämjande arbete

Det finns vid tidpunkten för granskningen inte någon sammanställning över hur mycket resurser som läggs på näringslivsfrämjande insatser utöver kostnaderna som näringslivsavdelningen har. Det finns inte heller någon som har en helhetsbild över i vilka sammanhang Lunds kommun finns representerad i styrgrupper, projekt och liknande och vem som isåfall representerar kommunen. Enligt intervjuad näringslivschef pågår arbetet med att sammanställa denna information. Nedan redovisas information om kostnaderna för ett urval av enheterna som lyder under Kommunstyrelsen för åren 2006-2009.

Nettokostnader (i tkr) för olika enheter vid kommunkontoret, 2006-2009.

	2006	2007	2008	2009
Stab	4 819	3 610	5 062	4 825
Turistenhet	1 986	2 485	2 670	2 534
Näringslivsenhet	1 618	1 955	2 777	2 803
Informationsavdelning	4 574	6 035	6 542	2 906
Miljöstrategisk enhet	3 820	3 086	3 888	3 592

Källa: Lunds kommun

Nettokostnaderna för näringslivsavdelningen har ökat varje år från 2006 till 2009. Samtliga övriga enheter hade minskade kostnader mellan 2008 och 2009.

Under våren 2010 har det skett en del förändringar när det gäller näringslivskontoret i Lunds kommun. Den tidigare chefen har slutat och en ny har tillkommit som började sitt uppdrag i juni. Utöver den nuvarande chefen för näringslivs- och turistenheten (hädanefter kallad enheten) arbetar för närvarande två personer heltid som näringslivsutvecklare. Utöver de som formellt arbetar med näringslivsfrågorna är det enligt de intervjuade också många näringslivsfrågor som hanteras av Kommunstyrelsens ordförande och kommundirektören. Chefen för enheten rapporterar också till kommundirektören som sedan rapporterar till Kommunstyrelsen.

De intervjuade vid enheten uppger att enheten är underbemannad, de jämför sig exempelvis med Helsingborg där det finns ungefär 10 personer anställda för att arbeta med samma frågor som de i Lund ska hantera med en bemanning om tre personer. Det här innebär att enheten inte alltid kan ta en så aktiv roll som de skulle vilja i olika näringslivsprojekt. Från kommunledningens sida framhålls samtidigt att näringslivsarbetet är brett i kommunen och även innefattar många insatser från både kommundirektören och Kommunstyrelsen. Exempelvis nämns den nyligen inrättade rådet kallat FIRS⁶ (forskning-

⁶ http://www.lu.se/o.o.i.s?id=708&news_item=4672

och innovationsrådet i Skåne). Där sitter de ledande politikerna i Region Skåne, Lund och Malmö med och de arbetar för att utveckla Skåne till Europas mest innovativa region 2020. En viktig första uppgift för rådet är bildandet av en forsknings- och innovationsstiftelse som ska främja forskning, innovation och entreprenörskap inom inte minst life science i spåren av AstraZenecas nedläggning.

Det finns en stor mängd projekt som drivs för att främja näringslivsutvecklingen i regionen och när det gäller projekt som initieras eller drivs från Region Skåne anser de intervjuade från enheten att det kan bli svårt att hålla koll på allt som händer. Region Skåne har en stor enhet som arbetar med näringslivsutveckling och många projekt involverar regionen, exempelvis Mobile Heights, Life Science och ESS-projektet. Dom här projekten berör företag i Lund såväl som kommunen och därför borde Lunds kommun också ha en aktiv roll i projekten, men enligt de intervjuade är det inte möjligt för dem att delta i den utsträckning som de önskar eftersom de är så få som arbetar med frågorna.

Näringslivsprogrammet är antaget relativt nyligen och de intervjuade ser inte programmet som fullständigt för verksamheten utan snarare en ”utgångspunkt” inför det fortsatta arbetet. Enligt näringslivschefen ska programmet kompletteras med fler mål inom fler områden i framtiden.

Enligt intervjuade kommer dom här målen även till viss del att gälla andra nämnder/förvaltningar och därför är det viktigt med förankring även hos exempelvis byggnadsnämnden och tekniska nämnden. Ett inledande möte har hållits mellan förvaltningscheferna för dessa förvaltningar och näringslivschefen. Tanken är enligt honom att de här mötena ska fortsätta.

En av de anställda näringslivsutvecklarna anställdes ursprungligen som en ”företagslots”, i enlighet med ett beslut från Kommunstyrelsen. I dagsläget är hans arbete dock mer övergripande.

Lunds kommun har vid en jämförelse med andra kommuner till stor del samma näringslivsfrämjande insatser. I enhetens (endast näringslivsavdelningen) budget för 2011 redovisas projekt där Lund deltar med ekonomisk insats och/eller betydande arbetsinsats från enheten. Det är en mängd projekt där kommunen deltar inom områdena:

- Stimulerande av entreprenörskap (inkubatorer, nyföretagarcentrum m.m.)
- Vårdande och utvecklande av relationen med existerande företag (företagarträffar, företagslots, näringslivsdag m.m.)

- Nationellt och internationellt arbete för att attrahera nyetableringar av företag, organisationer och forskning (Lund NE – Brunshög, hemsidan, Invest in Skåne m.m.)
- Regional utveckling

Utöver dessa insatser görs också en hel del arbete på kommunledningsnivå enligt intervjuade. Både kommundirektören och Kommunstyrelsens ordförande deltar i strategiska samarbeten både med andra kommuner och med näringslivsföreträdare för att främja näringslivsklimatet och utvecklingen. Enligt kommundirektören har ett stort fokus under de senaste 10 åren lagts på arbetet med att få till stånd de två forskningsanläggningarna Max IV och ESS vilket också har varit ett framgångsrikt arbete.

Enligt de intervjuade är det ett stort tryck på företagsetableringar i Lund, men främst då centrala Lund. Kommunen är inblandad i en del av etableringarna men vissa stora etableringar sköts vid sidan av, som exempelvis Huawei kontor i Lund som inte näringslivsavdelningen var inblandad i.

5.3 Uppföljning

Enligt de intervjuade är återrapporteringen till Kommunstyrelsen främst en fråga för kommundirektören som är den som redovisar för politikerna vilka insatser som gjorts. En form av återrapportering är också de återkommande mötena med styrgruppen för näringslivsfrågor.

Målen i Näringslivsprogrammet är möjliga att följa upp. De intervjuade anser samtidigt att det i framtiden kan behöva antas något fler mål för att kunna följa upp alla de områden där näringslivsarbetet behöver utvecklas.

Lunds kommuns placering i Svenskt Näringslivs kommunranking redovisas årligen och följs också upp i årsredovisningen. En annan form av uppföljning som har gjorts är en undersökning med fokusgrupper av företagare som svarat på frågor om kommunens näringslivsarbete. Enligt intervjuad näringslivschef ska denna undersökning genomföras en gång per år för att följa upp kommunens utveckling. Syftet med studien var att "få en grundförståelse för vilka behov kring och attityder som skilda representanter för näringslivet har inför Lunds kommuns näringslivsarbete."⁷ Sammanfattningsvis gav

⁷ Lunds kommun/Gfk, *Näringslivsföreträdare om Lunds kommuns näringslivsarbete*, april 2010.

studien en bild av att Lunds kommun var alltför tillbakadragen i sina kontakter med företagen, bland annat:

- behövdes mer insatser för att ”sätta Lund på kartan” som en attraktiv plats för företag,
- ville de se mer av kommunledningen i allmänhet och näringslivskontoret i synnerhet med en mer aktiv, driven och nätverkande profil,
- efterlystes förslag, idéer och planer/strategier för hur Lunds Vision 2025 ska förverkligas och uppnås, gärna med en kortare tidshorisont på kanske 10 år.

Enligt kommundirektören finns det fortfarande vissa bilder av Lunds kommun som idag inte stämmer men ändå finns kvar i folks medvetande. Han nämner exempelvis bilden av att Lund och Malmö har ett dåligt samtalsklimat vilket inte är fallet idag. Samtidigt framhåller han vikten av att arbeta med de problem som lyfts fram och göra något åt dessa.

6 Analys och bedömning

Den övergripande revisionsfrågan har varit om verksamheten bedrivs med tillräcklig kontroll och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Bedömningen är att den näringslivsfrämjande verksamheten i kommunen i dagsläget bedrivs med en tillräcklig kontroll sett till den budget som näringslivsavdelningen har. Däremot bör åtgärder vidtas för att följa upp vilka resurser som läggs på näringslivsfrämjande insatser inom kommunledningskontoret som helhet för att få en helhetsbild. Nedan redovisas bedömningar och rekommendationer under respektive granskningsmål:

- *Finns ändamålsenliga mål och riktlinjer/program för tillväxt- och näringslivsverksamheten?*

Det finns framtagna mål för näringslivsverksamheten och det tillväxtfrämjande arbetet. Bedömningen är dock att dessa bör vidareutvecklas ytterligare för att vara ett effektivt styrmedel för verksamheten.

- *Hur stora resurser avsätts för tillväxt- och näringslivsinsatser?*

Vid tidpunkten för granskningen är det oklart vilka resurser som avsätts för tillväxt- och näringslivsinsatser. De medel som finns budgeterade för näringslivsavdelningen är inte

den totala summan som läggs på detta arbete enligt de intervjuade. De medel som finns budgeterade för näringslivsavdelningen är inte den totala summan som läggs på detta arbete enligt de intervjuade. Därmed är det inte helt klargjort hur mycket som egentligen läggs på tillväxt- och näringslivsinsatser.

Bedömningen är att Kommunstyrelsen bör tillse att resurserna som läggs på detta område finns sammanställda så att en korrekt uppföljning av insatta medel och resultat kan göras. I dagsläget bedöms det som svårt att avgöra huruvida det satsas mycket eller lite resurser på näringslivsutveckling i kommunen.

- *Är uppföljning, mätning och rapportering av hur tillväxt och näringsliv utvecklas i kommunen ändamålsenlig?*
- *Utövar Kommunstyrelsen en tillräcklig styrning och kontroll inom området?*

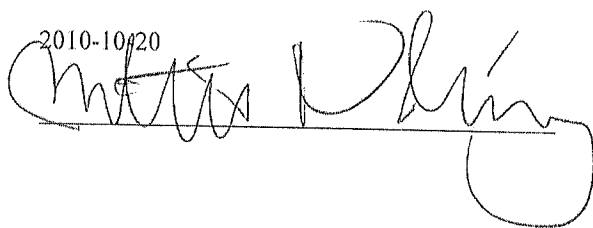
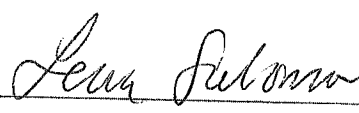
Det görs i kommunen en uppföljning av hur näringslivet i kommunen utvecklas. Bland annat avseende nyföretagande och företagens tillgång till kompetent arbetskraft. Rapporteringen sker till styrgruppen för näringslivsfrågor. Uppföljningen av näringslivsutvecklingen bedöms som tillfredsställande.

- *Hur mäts effekterna av det tillväxtskapande arbete som sker?*
- *Hur och i vilka termer följer Kommunstyrelsen upp tillväxten och effekterna av det tillväxtfrämjande arbetet?*

Enligt dokumentation har det tagits flera steg för att utveckla kommunens näringslivsfrämjande arbete. Styrgruppen för näringslivsfrågor har inrättats. Det har under de senaste åren också tagits fram styrdokument i form av näringslivsprogram. Uppföljningen av insatserna görs dels genom målet om förbättringar på Svenskt Näringslivs ranking av kommuner och dels genom det nya initiativet med fokusgrupper av näringslivsföreträdare som enligt intervjuade ska vara återkommande. Även de nyligen antagna målen ska ligga till grund för uppföljning enligt intervjuade.

Bedömningen är att Kommunstyrelsen har en tillräcklig styrning och kontroll av näringslivsavdelningens verksamhet. Som tidigare nämnts finns det dock andra insatser som görs och redovisas inom andra delar av Kommunstyrelsens verksamhet. Dessa bör ingå i den kontroll som kommunstyrelsen utövar. Uppföljningen av näringslivsarbetet bedöms som tillfredsställande om målen som Kommunstyrelsen nu antagit ligger till grund för en återkommande rapportering.

2010-10-20

Mattias Norling
Namnförtydligande

Lena Salomon
Namnförtydligande